

Seminarprogramm für Verwaltungsräte 2025/2026

 Sparkassenakademie
Niedersachsen



Unsere Angebote- ganz nach Ihrem Bedarf

Sehr geehrte Damen und Herren,

eine gute und verantwortungsvolle Unternehmensführung ist seit jeher eine wichtige Grundlage für den geschäftlichen Erfolg unserer niedersächsischen Sparkassen. Dafür ist die Sorgfalt und Sensibilität, mit der Sie im Verwaltungsrat der Sparkasse Ihr Mandat ausüben, von großer Bedeutung.

Das aktuelle Marktumfeld für Finanzdienstleistungen stellt hohe Anforderungen an den Vorstand einer Sparkasse, um den geschäftlichen Erfolg langfristig zu sichern. Den Vorstand dabei weiterhin qualifiziert zu begleiten, ist auch für Sie eine wachsende Herausforderung. Die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) hat die veränderten Rahmenbedingungen aufgegriffen und mit dem Gesetz zur Stärkung der Finanzmarkt- und Versicherungsaufsicht konkrete Anforderungen an die Sachkunde von Mitgliedern in Verwaltungsräten formuliert.

Die Sparkassenakademie Niedersachsen unterstützt Sie genau an dieser Stelle mit praxisorientierten und maßgeschneiderten Workshops und einem Kompaktseminar. Zum einen vermitteln Experten der Geschäfts- und Prüfungsstelle des Sparkassenverbandes in Workshops die erforderlichen Kompetenzen und bieten viel Raum für Fragen und Diskussionen der fachlichen Inhalte. Die inhaltliche Struktur der Workshops folgt im Aufbau den Leitlinien der BaFin. Zum anderen gibt das ‚Kompaktseminar für Verwaltungsräte‘ Ihnen die notwendigen Kenntnisse zu Beginn der Tätigkeit als Verwaltungsrat, es wird ebenfalls von der BaFin anerkannt. Für die Auffrischung der Sachkunde bieten wir Ihnen zudem das ‚Fresh-up Kompaktseminar für Verwaltungsräte‘ an.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme.

Dr. Dietmar Haase
Sparkassenakademie Niedersachsen



Inhaltsverzeichnis



5

Kompaktseminar für Verwaltungsräte

- Seminar für die Sachkunde von Verwaltungsräten

Fresh-up Kompaktseminar für Verwaltungsräte

- Seminar zur Auffrischung der Sachkunde



6 - 8

Marktumfeld

- Geschäftsstrategie
- Herausforderungen
- Vertriebsstrategie der Zukunft
- Markenpositionierung
- Payment
- Digitalisierung
- Wertpapiergeschäft
- Immobilien und Wohnen



9 - 12

Bankenaufsicht

- Bankenaufsichtsrecht
- Liquiditätsanforderungen
- Überwachung durch die EZB
- Geschäftsmodellanalyse
- Umfragen, Prüfungen und Meldewesen



13 - 16

Banksteuerung

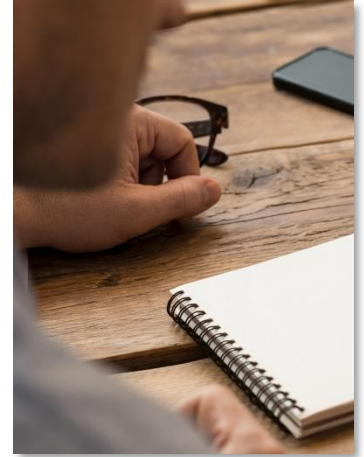
- Risikomanagement
- Marktpreisrisiken
- Kernelemente der Banksteuerung
- Zinsbuchsteuerung
- Rating und Scoring
- Risikotragfähigkeit
- Adress- und Spreadrisiken
- Verlustdatensammlung
- Operationelle Risiken
- Verbundbeteiligungen
- Modellrisiken
- Elemente einer barwertigen Banksteuerung



17 - 19

Rechtlicher Rahmen

- MaRisk
- Aktuelle regulatorische Vorgaben im Wertpapiergeschäft
- Rechtsprechung im Wertpapiergeschäft
- Geeignetheitsprüfung
- Sicherheit von Internetzahlungen
- Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe
- Aktuelle Governance-Anforderungen für Verwaltungsräte
- Geschäftsrechtliche Herausforderungen/Entwicklungen für die Sparkasse und das Kreditgewerbe



20

Rechnungslegung

- Rechnungslegungsfragen der Sparkassen



21

Nachhaltigkeit

- Überblick zu den aktuellen Entwicklungen und den relevanten Themenfeldern

Organisatorisches/
Ansprechpartner
ab Seite 22

Kompaktseminar für Verwaltungsräte



Das 2-tägige Seminar richtet sich an neu gewählte Mitglieder in den Verwaltungsräten der Sparkassen und findet in der Sparkassenakademie statt. Ziel ist die Vermittlung der notwendigen Fachkenntnisse zur sachkundigen Wahrnehmung der Verwaltungsratsstätigkeit.

Inhalte:

- Aktuelle geschäftspolitische Fragen in Sparkassen
- Bankaufsichtsrecht und Risikomanagement
- Sparkassen im Markt für Finanzdienstleistungen
- Rechtsfragen im Vertrieb
- Überblick über das niedersächsische Sparkassenrecht und Governanceanforderungen an Verwaltungsratsmitglieder
- Kompaktwissen zu Fragen der Rechnungslegung in Sparkassen
- Informationstechnik und –sicherheit, DORA

Empfehlung:

In den Jahren zwischen den Neuwahlen wird das Seminar als eintägiges Fresh-up angeboten.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Marktumfeld der Sparkassen



Der Markt für Finanzdienstleistungen verändert sich dramatisch. Nur mit klaren strategischen Vorgaben lässt sich diese Dynamik für eine Sparkasse bewältigen. Genau hier setzen unsere Workshops inhaltlich an, in dem sie die Inhalte der Strategien begreifbar machen.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Marktumfeld der Sparkassen



Modul 1

Geschäftsstrategie der Sparkassen

Herleitung und Inhalte der Geschäftsstrategie,
Implikationen für die Sparkasse

Modul 2

Herausforderungen für Sparkassen im aktuellen Marktumfeld

Überblick über Herausforderungen und Antworten der
Sparkassen-Finanzgruppe

Modul 3

Vertriebsstrategie der Zukunft (Privatkunden)

Vertriebliche Herausforderungen und vertriebsstrategische
Antworten für das Privatkundengeschäft

Modul 4

Vertriebsstrategie der Zukunft (Firmenkunden)

Vertriebliche Herausforderungen und vertriebsstrategische
Antworten für das Firmenkundengeschäft

Modul 5

Markenpositionierung der Sparkassen-Finanzgruppe

Hintergrund, Inhalte und Vorgehen zur
Markenpositionierung, Auswirkungen der Positionierung
auf die werbliche Kommunikation der Sparkassen

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Marktumfeld der Sparkassen



Modul 6

Payment

Positionierung der Sparkassen-Finanzgruppe im Payment

Modul 7

Digitalisierung in der Sparkassen-Finanzgruppe – Schwerpunkt Vertrieb

Megatrend „Digitalisierung“ und digitale Lösungen für das Kundengeschäft

Modul 8

Wertpapiergeschäft in der Sparkassen-Finanzgruppe

Vertriebliche Bedeutung des Wertpapiergeschäfts, regulatorische Rahmenbedingungen, Angebote der Sparkassen-Finanzgruppe

Modul 9

Immobilien und Wohnen

Strategische Bedeutung und Leistungsangebot der Sparkassen-Finanzgruppe

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Bankenaufsicht



Die Kenntnis der Anforderungen der nationalen und europäischen Bankenaufsicht ist für die Ausübung des Verwaltungsratsmandats unabdingbar. Informieren Sie sich mit unseren Workshops über die Rolle der Bankenaufsicht.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Bankenaufsicht



Modul 1

Neuerungen im Bankenaufsichtsrecht und der Beaufsichtigung von Banken

Überblick über wesentliche bankaufsichtsrechtliche Anforderungen

Modul 2

Liquiditätsanforderungen nach Basel III

Überblick und Einordnung zu den wesentlichen Liquiditätsanforderungen für Sparkassen

Modul 3

Der aufsichtsrechtliche Überprüfungs- und Überwachungsprozess der EZB (SREP)

Vorstellung des Beaufsichtigungsverfahrens der EZB

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Bankenaufsicht



Modul 4

Geschäftsmodellanalyse

Im Rahmen des aufsichtlichen Überprüfungs- und Beurteilungsprozesses (SREP – Supervisory Review and Evaluation Process) ist die Bankenaufsicht angehalten, Methoden und Prozesse (Geschäftsmodell, Governance & Risikomanagement) sowie Kapital- und Liquiditätsausstattung der Institute regelmäßig auf ihre Angemessenheit zu bewerten. Mit der Geschäftsmodellanalyse wird die gesamte geschäftliche Ausrichtung eines Instituts einer risikoorientierten Prüfung unterzogen. Es erfolgen u. a. Bewertungen der Tragfähigkeit und Nachhaltigkeit von Geschäftsmodell und Geschäftsstrategie. Hierfür werden die Ertragslage und Pläne für die wesentlichen Ertragstreiber der Institute analysiert. Prüfungsgegenstand können die Inhalte der Geschäftsstrategie, die strategischen Pläne und die zur Operationalisierung der Strategie implementierten Steuerungsmechanismen sein.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Bankenaufsicht



Modul 5

Umfragen, Prüfungen und Meldewesen der Bankenaufsicht - Die Sparkasse unter dem Brennglas

- Überblick zu wichtigen Meldungen – Welche Informationen bekommt die Bankenaufsicht regelmäßig?
- Umfragen der Bankenaufsicht – Aktuelle Informationsquelle zur wirtschaftlichen Entwicklung der Banken
- Vorgehen und Ablauf im Rahmen von Bundesbankprüfungen – Was bedeutet das für die Sparkasse?

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Banksteuerung



Unsere Workshops informieren Sie in diesem Bereich über die Funktionsweisen der komplexen betriebswirtschaftlichen Banksteuerung in den einzelnen Risikoarten.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Banksteuerung



Modul 1

Grundlagen des Risikomanagements

Vermittlung von Basiswissen zum Risikomanagement

Modul 2

Steuerung von Marktpreisrisiken inklusive Immobilienrisiken

Überblick zu wesentlichen Marktpreisrisiken in Sparkassen
und den zugehörigen bankaufsichtsrechtlichen
Anforderungen

Modul 3

Kernelemente der neuen Banksteuerung der Sparkassen Rating- und Risikosysteme GmbH

Überblick zu wesentlichen Elementen der neuen
Banksteuerung.

Regulatorische Banksteuerung in der Sparkassen-
Finanzgruppe - Standardisierung als Schlüssel zur
Kostenreduktion

- Aufsichtsrecht und Banksteuerung wachsen zusammen
- Überblick zu Standards der Sparkassen-Finanzgruppe in der Banksteuerung – Mehrwert und Effizienz für die Sparkassen
- Grenzen der Standardisierung
- Ausblick zu wichtigen Entwicklungen und Trends in der Banksteuerung

Modul 4

Grundlagen der Zinsbuchsteuerung

Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Sparkassen und deren Bedeutung

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Banksteuerung



Modul 5

Rating und Scoring in der Sparkassen-Finanzgruppe

Überblick über die Rating- und Scoring-Verfahren und deren grundsätzliche Funktionsweise

Modul 6

Neue Anforderungen zur Risikotragfähigkeit

Normative und Ökonomische Perspektive

Aufzeigen der Grundlagen der neuen Risikotragfähigkeitsanforderungen sowie der Konsequenzen für Sparkassen und Verwaltungsrat

Modul 7

Umgang mit Adressenrisiken und Spreadrisiken in Sparkassen

Quantifizierung und Steuerung der größten Risikoart (Adressen) in einer Sparkasse in Verbindung mit Spreadrisiken (sonst. Marktschwankungsrisiken)

Modul 8

Verlustdatensammlung und Hard Test

Inhalt, Auswertung und Ziel der Sammlung von Verlustdaten und regulatorische Anforderungen zur Erfüllung bestimmter Höchstverlustraten

Modul 9

Operationelle Risiken und deren Management

Überblick, Bedeutung, Quantifizierung und Steuerung dieser schwer zu quantifizierenden Risikoart

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Banksteuerung



Modul 10

Verbundbeteiligungen

Überblick über die wesentlichen Verbundbeteiligungen (inklusive Beteiligungsmanagement und -controlling dieser Beteiligungen)

Modul 11

Modellrisiken - Unschärfen der Risikoquantifizierung in der Risikotragfähigkeit

Bewertung, Grenzen, sinnvoller Einsatz von Modellen in der Sparkasse und Aufzeigen aufsichtlicher Anforderungen an den Einsatz

Modul 12

Elemente einer barwertigen (ökonomischen) Banksteuerung

- Grundlagen
- Umsetzung am Beispiel des Zinsänderungsrisikos
- Interpretation von Kennzahlen
- Unterschiede zur Periodischen Banksteuerung

Rechtlicher Rahmen



Die Inhalte in diesem Bereich beleuchten ausgewählte rechtliche Vorgaben zur Geschäftstätigkeit der Sparkassen.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Rechtlicher Rahmen



Modul 1

Aktuelles zu den MaRisk

Beschreibung der Rolle des Aufsichtsorgans unter den MaRisk

Modul 2

Aktuelle regulatorische Vorgaben im Wertpapiergeschäft – nationale und europäische Vorgaben

Aufsichtsrechtliche Neuerungen, die von den Sparkassen umzusetzen sind

Modul 3

Auswirkungen der aktuellen Rechtsprechung im Wertpapiergeschäft

Gerichtliche Entscheidungen zum Wertpapierrecht, die die Sparkassenpraxis betreffen

Modul 4

Aktuelle Entwicklungen zur Geeignetheitsprüfung in der Sparkassen-Finanzgruppe

Sachstand zur vorgeschriebenen Beratungs-dokumentation bei jeder Anlageberatung

Modul 5

Mindestanforderungen an die Sicherheit von Internetzahlungen

Der Workshop beschreibt die Leistungen der Sparkassen im Kampf gegen Computerkriminalität

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Rechtlicher Rahmen



Modul 6

Das Sicherungssystem (bisher: Haftungsverbund) der Sparkassen-Finanzgruppe

Überblick über das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe und die wesentlichen Änderungen zum bisherigen Haftungsverbund

Modul 7

Aktuelle Governance-Anforderungen für Verwaltungsräte

Überblick über aktuelle Governance-Anforderungen

Modul 8

Geschäftsrechtliche Herausforderungen und Entwicklungen für die Sparkassen und das Kreditgewerbe

Aktiv-, Passiv, ZV-, AGB und Kontoführungs-Recht

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Rechnungslegung



Das kaufmännische "Zahlangewissen" der Sparkasse zu verstehen und für Ihre Tätigkeit nutzbar zu machen, ist Gegenstand der Workshops. Sie werden zu jeweils einzelnen Themengebieten (z. B. Bewertung der Forderungen oder Wertpapiere) angeboten und sind individuell gestaltbar.

Modul

Rechnungslegungsfragen der Sparkassen

Grundlagen der Rechnungslegung von Sparkassen und ausgewählte Beispiele aus der Sparkassenpraxis

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Nachhaltigkeit



Modul

Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit, ein Thema, das mittlerweile allgegenwärtig ist und zunehmend sowohl aufgrund des gesellschaftlichen Wandels, der eigenen Betroffenheit, aber auch aufgrund regulatorischer Anforderungen alle Bereiche der Sparkasse tangiert. In unserem Workshop geben wir einen Überblick zu den aktuellen Entwicklungen und den relevanten Themenfeldern.

Bei Bedarf können themenspezifische Vertiefungen individuell abgesprochen und gestaltet werden.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Organisatorisches

Bei den in dieser Broschüre vorgestellten Modulen referieren Fach- und Führungskräfte des Sparkassenverbandes Niedersachsen vor Ort zu Themenstellungen, die für die Sachkundevermittlung erforderlich sind.

Bitte beachten Sie, dass auch andere als die aufgeführten Themen nach Rücksprache mit dem für die Terminkoordination zuständigen Mitarbeiter, Herrn Thomas Int-Veen (Tel: 0511 3603-558 / E-Mail: thomas.int-veen@svn.de), angeboten werden können.

Insbesondere im Bereich Rechnungslegung ist eine weitere Spezifizierung der Vortragsthemen geboten.

Jeder Themenbereich ist inklusive Diskussionszeit für 90 Minuten konzipiert und wird für einen einheitlichen Preis von 1.200 Euro zzgl. Reisekosten angeboten.

Es besteht auch die Möglichkeit, die gewünschten Themen als Online-Seminar durchzuführen.

Das Kompaktseminar für Verwaltungsräte (S. 4) wird als 2-tägiges Seminar in der Regel in der Sparkassenakademie in Hannover angeboten, die Termine werden per Rundschreiben bzw. im Bildungsprogramm veröffentlicht.

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

Ihre Ansprechpartner



Dr. Dietmar Haase
Akademiedirektor
dietmar.haase@svn.de
0511 3603 500



Thomas Int-Veen
Referent
thomas.int-veen@svn.de
0511 3603 558

Adresse:
Sparkassenakademie Niedersachsen
Schiffgraben 6-8
30159 Hannover

Inhaltliche Zuständigkeit:
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-500
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen
Geschäftsbereich
Sparkassenakademie Niedersachsen
Telefon: 0511 3603-558
mailto: thomas.int-veen@svn.de

