

Stand: Juni 2024

# Seminarprogramm für Verwaltungsräte 2024/2025

 Sparkassenakademie  
Niedersachsen



# Unsere Angebote- ganz nach Ihrem Bedarf

Sehr geehrte Damen und Herren,

eine gute und verantwortungsvolle Unternehmensführung ist seit jeher eine wichtige Grundlage für den geschäftlichen Erfolg unserer niedersächsischen Sparkassen. Dafür ist die Sorgfalt und Sensibilität, mit der Sie im Verwaltungsrat der Sparkasse Ihr Mandat ausüben, von großer Bedeutung.

Das aktuelle Marktumfeld für Finanzdienstleistungen stellt hohe Anforderungen an den Vorstand einer Sparkasse, um den geschäftlichen Erfolg langfristig zu sichern. Den Vorstand dabei weiterhin qualifiziert zu begleiten, ist auch für Sie eine wachsende Herausforderung. Die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) hat die veränderten Rahmenbedingungen aufgegriffen und mit dem Gesetz zur Stärkung der Finanzmarkt- und Versicherungsaufsicht konkrete Anforderungen an die Sachkunde von Mitgliedern in Verwaltungsräten formuliert.

Die Sparkassenakademie Niedersachsen unterstützt Sie genau an dieser Stelle mit praxisorientierten und maßgeschneiderten Workshops und einem Kompaktseminar. Zum einen vermitteln Experten der Geschäfts- und Prüfungsstelle des Sparkassenverbandes in Workshops die erforderlichen Kompetenzen und bieten viel Raum für Fragen und Diskussionen der fachlichen Inhalte. Die inhaltliche Struktur der Workshops folgt im Aufbau den Leitlinien der BaFin. Zum anderen gibt das ‚Kompaktseminar für Verwaltungsräte‘ Ihnen die notwendigen Kenntnisse zu Beginn der Tätigkeit als Verwaltungsrat, es wird ebenfalls von der BaFin anerkannt. Für die Auffrischung der Sachkunde bieten wir Ihnen zudem das ‚Fresh-up Kompaktseminar für Verwaltungsräte‘ an.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme.

Dr. Dietmar Haase  
Sparkassenakademie Niedersachsen



# Inhaltsverzeichnis



5

## Kompaktseminar für Verwaltungsräte

- Seminar für die Sachkunde von Verwaltungsräten

## Fresh-up Kompaktseminar für Verwaltungsräte

- Seminar zur Auffrischung der Sachkunde



6 - 8

## Marktumfeld

- Geschäftsstrategie
- Herausforderungen
- Vertriebsstrategie der Zukunft
- Markenpositionierung
- Payment
- Digitalisierung
- Wertpapiergeschäft
- Immobilien und Wohnen



9 - 12

## Bankenaufsicht

- Bankenaufsichtsrecht
- Liquiditätsanforderungen
- Überwachung durch die EZB
- Geschäftsmodellanalyse
- Umfragen, Prüfungen und Meldewesen



13 - 16

## Banksteuerung

- Risikomanagement
- Marktpreisrisiken
- Kernelemente der Banksteuerung
- Zinsbuchsteuerung
- Rating und Scoring
- Risikotragfähigkeit
- Adress- und Spreadrisiken
- Verlustdatensammlung
- Operationelle Risiken
- Verbundbeteiligungen
- Modellrisiken
- Elemente einer barwertigen Banksteuerung



17 - 19

## Rechtlicher Rahmen

- MaRisk
- Aktuelle regulatorische Vorgaben im Wertpapiergeschäft
- Rechtsprechung im Wertpapiergeschäft
- Geeignetheitsprüfung
- Sicherheit von Internetzahlungen
- Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe
- Aktuelle Governance-Anforderungen für Verwaltungsräte
- Geschäftsrechtliche Herausforderungen/Entwicklungen für die Sparkasse und das Kreditgewerbe



20

## Rechnungslegung

- Rechnungslegungsfragen der Sparkassen



## Nachhaltigkeit

- Überblick zu den aktuellen Entwicklungen und den relevanten Themenfeldern

Organisatorisches/  
Ansprechpartner  
ab Seite 22

# Kompaktseminar für Verwaltungsräte



Das 2-tägige Seminar richtet sich an neu gewählte Mitglieder in den Verwaltungsräten der Sparkassen und findet in der Sparkassenakademie statt. Ziel ist die Vermittlung der notwendigen Fachkenntnisse zur sachkundigen Wahrnehmung der Verwaltungsratsstätigkeit.

## Inhalte:

- Aktuelle geschäftspolitische Fragen in Sparkassen
- Bankaufsichtsrecht und Risikomanagement
- Sparkassen im Markt für Finanzdienstleistungen
- Rechtsfragen im Vertrieb
- Überblick über das niedersächsische Sparkassenrecht und Governanceanforderungen an Verwaltungsratsmitglieder
- Kompaktwissen zu Fragen der Rechnungslegung in Sparkassen
- Informationstechnik und –sicherheit, DORA

## Empfehlung:

*In den Jahren zwischen den Neuwahlen wird das Seminar als eintägiges Fresh-up angeboten.*

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Marktumfeld der Sparkassen



Der Markt für Finanzdienstleistungen verändert sich dramatisch. Nur mit klaren strategischen Vorgaben lässt sich diese Dynamik für eine Sparkasse bewältigen. Genau hier setzen unsere Workshops inhaltlich an, in dem sie die Inhalte der Strategien begreifbar machen.

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Marktumfeld der Sparkassen



## Modul 1

### **Geschäftsstrategie der Sparkassen**

Herleitung und Inhalte der Geschäftsstrategie, Implikationen für die Sparkasse

## Modul 2

### **Herausforderungen für Sparkassen im aktuellen Marktumfeld**

Überblick über Herausforderungen und Antworten der Sparkassen-Finanzgruppe

## Modul 3

### **Vertriebsstrategie der Zukunft (Privatkunden)**

Vertriebliche Herausforderungen und vertriebsstrategische Antworten für das Privatkundengeschäft

## Modul 4

### **Vertriebsstrategie der Zukunft (Firmenkunden)**

Vertriebliche Herausforderungen und vertriebsstrategische Antworten für das Firmenkundengeschäft

## Modul 5

### **Markenpositionierung der Sparkassen-Finanzgruppe**

Hintergrund, Inhalte und Vorgehen zur Markenpositionierung, Auswirkungen der Positionierung auf die werbliche Kommunikation der Sparkassen

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Marktumfeld der Sparkassen



## Modul 6

### Payment

Positionierung der Sparkassen-Finanzgruppe im Payment

## Modul 7

### Digitalisierung in der Sparkassen-Finanzgruppe – Schwerpunkt Vertrieb

Megatrend „Digitalisierung“ und digitale Lösungen für das Kundengeschäft

## Modul 8

### Wertpapiergeschäft in der Sparkassen-Finanzgruppe

Vertriebliche Bedeutung des Wertpapiergeschäfts, regulatorische Rahmenbedingungen, Angebote der Sparkassen-Finanzgruppe

## Modul 9

### Immobilien und Wohnen

Strategische Bedeutung und Leistungsangebot der Sparkassen-Finanzgruppe

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Bankenaufsicht



Die Kenntnis der Anforderungen der nationalen und europäischen Bankenaufsicht ist für die Ausübung des Verwaltungsratsmandats unabdingbar. Informieren Sie sich mit unseren Workshops über die Rolle der Bankenaufsicht.

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Bankenaufsicht



## Modul 1

### Neuerungen im Bankenaufsichtsrecht und der Beaufsichtigung von Banken

Überblick über wesentliche bankaufsichtsrechtliche Anforderungen

## Modul 2

### Liquiditätsanforderungen nach Basel III

Überblick und Einordnung zu den wesentlichen Liquiditätsanforderungen für Sparkassen

## Modul 3

### Der aufsichtsrechtliche Überprüfungs- und Überwachungsprozess der EZB (SREP)

Vorstellung des Beaufsichtigungsverfahrens der EZB

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Bankenaufsicht



## Modul 4

### Geschäftsmodellanalyse

Im Rahmen des aufsichtlichen Überprüfungs- und Beurteilungsprozesses (SREP – Supervisory Review and Evaluation Process) ist die Bankenaufsicht angehalten, Methoden und Prozesse (Geschäftsmodell, Governance & Risikomanagement) sowie Kapital- und Liquiditätsausstattung der Institute regelmäßig auf ihre Angemessenheit zu bewerten. Mit der Geschäftsmodellanalyse wird die gesamte geschäftliche Ausrichtung eines Instituts einer risikoorientierten Prüfung unterzogen. Es erfolgen u. a. Bewertungen der Tragfähigkeit und Nachhaltigkeit von Geschäftsmodell und Geschäftsstrategie. Hierfür werden die Ertragslage und Pläne für die wesentlichen Ertragstreiber der Institute analysiert. Prüfungsgegenstand können die Inhalte der Geschäftsstrategie, die strategischen Pläne und die zur Operationalisierung der Strategie implementierten Steuerungsmechanismen sein.

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Bankenaufsicht



## Modul 5

### Umfragen, Prüfungen und Meldewesen der Bankenaufsicht - Die Sparkasse unter dem Brennglas

- Überblick zu wichtigen Meldungen – Welche Informationen bekommt die Bankenaufsicht regelmäßig?
- Umfragen der Bankenaufsicht – Aktuelle Informationsquelle zur wirtschaftlichen Entwicklung der Banken
- Vorgehen und Ablauf im Rahmen von Bundesbankprüfungen – Was bedeutet das für die Sparkasse?

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Banksteuerung



Unsere Workshops informieren Sie in diesem Bereich über die Funktionsweisen der komplexen betriebswirtschaftlichen Banksteuerung in den einzelnen Risikoarten.

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Banksteuerung



## Modul 1

### Grundlagen des Risikomanagements

Vermittlung von Basiswissen zum Risikomanagement

## Modul 2

### Steuerung von Marktpreisrisiken inklusive Immobilienrisiken

Überblick zu wesentlichen Marktpreisrisiken in Sparkassen und den zugehörigen bankaufsichtsrechtlichen Anforderungen

## Modul 3

### Kernelemente der neuen Banksteuerung der Sparkassen Rating- und Risikosysteme GmbH

Überblick zu wesentlichen Elementen der neuen Banksteuerung.

Regulatorische Banksteuerung in der Sparkassen-Finanzgruppe - Standardisierung als Schlüssel zur Kostenreduktion

- Aufsichtsrecht und Banksteuerung wachsen zusammen
- Überblick zu Standards der Sparkassen-Finanzgruppe in der Banksteuerung – Mehrwert und Effizienz für die Sparkassen
- Grenzen der Standardisierung
- Ausblick zu wichtigen Entwicklungen und Trends in der Banksteuerung

## Modul 4

### Grundlagen der Zinsbuchsteuerung

Steuerung von Zinsänderungsrisiken in Sparkassen und deren Bedeutung

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Banksteuerung



## Modul 5

### **Rating und Scoring in der Sparkassen-Finanzgruppe**

Überblick über die Rating- und Scoring-Verfahren und deren grundsätzliche Funktionsweise

## Modul 6

### **Neue Anforderungen zur Risikotragfähigkeit**

#### **Normative und Ökonomische Perspektive**

Aufzeigen der Grundlagen der neuen Risikotragfähigkeitsanforderungen sowie der Konsequenzen für Sparkassen und Verwaltungsrat

## Modul 7

### **Umgang mit Adressenrisiken und Spreadrisiken in Sparkassen**

Quantifizierung und Steuerung der größten Risikoart (Adressen) in einer Sparkasse in Verbindung mit Spreadrisiken (sonst. Marktschwankungsrisiken)

## Modul 8

### **Verlustdatensammlung und Hard Test**

Inhalt, Auswertung und Ziel der Sammlung von Verlustdaten und regulatorische Anforderungen zur Erfüllung bestimmter Höchstverlustraten

## Modul 9

### **Operationelle Risiken und deren Management**

Überblick, Bedeutung, Quantifizierung und Steuerung dieser schwer zu quantifizierenden Risikoart

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Banksteuerung



## Modul 10

### **Verbundbeteiligungen**

Überblick über die wesentlichen Verbundbeteiligungen (inklusive Beteiligungsmanagement und -controlling dieser Beteiligungen)

## Modul 11

### **Modellrisiken - Unschärfen der Risikoquantifizierung in der Risikotragfähigkeit**

Bewertung, Grenzen, sinnvoller Einsatz von Modellen in der Sparkasse und Aufzeigen aufsichtlicher Anforderungen an den Einsatz

## Modul 12

### **Elemente einer barwertigen (ökonomischen) Banksteuerung**

- Grundlagen
- Umsetzung am Beispiel des Zinsänderungsrisikos
- Interpretation von Kennzahlen
- Unterschiede zur Periodischen Banksteuerung

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Rechtlicher Rahmen



Die Inhalte in diesem Bereich beleuchten ausgewählte rechtliche Vorgaben zur Geschäftstätigkeit der Sparkassen.

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Rechtlicher Rahmen



## Modul 1

### **Aktuelles zu den MaRisk**

Beschreibung der Rolle des Aufsichtsorgans unter den MaRisk

## Modul 2

### **Aktuelle regulatorische Vorgaben im Wertpapiergeschäft – nationale und europäische Vorgaben**

Aufsichtsrechtliche Neuerungen, die von den Sparkassen umzusetzen sind

## Modul 3

### **Auswirkungen der aktuellen Rechtsprechung im Wertpapiergeschäft**

Gerichtliche Entscheidungen zum Wertpapierrecht, die die Sparkassenpraxis betreffen

## Modul 4

### **Aktuelle Entwicklungen zur Geeignetheitsprüfung in der Sparkassen–Finanzgruppe**

Sachstand zur vorgeschriebenen Beratungs-dokumentation bei jeder Anlageberatung

## Modul 5

### **Mindestanforderungen an die Sicherheit von Internetzahlungen**

Der Workshop beschreibt die Leistungen der Sparkassen im Kampf gegen Computerkriminalität

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Rechtlicher Rahmen



## Modul 6

### **Das Sicherungssystem (bisher: Haftungsverbund) der Sparkassen-Finanzgruppe**

Überblick über das Sicherungssystem der Sparkassen-Finanzgruppe und die wesentlichen Änderungen zum bisherigen Haftungsverbund

## Modul 7

### **Aktuelle Governance-Anforderungen für Verwaltungsräte**

Überblick über aktuelle Governance-Anforderungen

## Modul 8

### **Geschäftsrechtliche Herausforderungen und Entwicklungen für die Sparkassen und das Kreditgewerbe**

Aktiv-, Passiv, ZV-, AGB und Kontoführungs-Recht

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Rechnungslegung



Das kaufmännische "Zahlangewissen" der Sparkasse zu verstehen und für Ihre Tätigkeit nutzbar zu machen, ist Gegenstand der Workshops. Sie werden zu jeweils einzelnen Themengebieten (z. B. Bewertung der Forderungen oder Wertpapiere) angeboten und sind individuell gestaltbar.

## Modul

### Rechnungslegungsfragen der Sparkassen

Grundlagen der Rechnungslegung von Sparkassen und ausgewählte Beispiele aus der Sparkassenpraxis

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Nachhaltigkeit



## Modul

### Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit, ein Thema, das mittlerweile allgegenwärtig ist und zunehmend sowohl aufgrund des gesellschaftlichen Wandels, der eigenen Betroffenheit, aber auch aufgrund regulatorischer Anforderungen alle Bereiche der Sparkasse tangiert. In unserem Workshop geben wir einen Überblick zu den aktuellen Entwicklungen und den relevanten Themenfeldern.

Bei Bedarf können themenspezifische Vertiefungen individuell abgesprochen und gestaltet werden.

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Organisatorisches

Bei den in dieser Broschüre vorgestellten Modulen referieren Fach- und Führungskräfte des Sparkassenverbandes Niedersachsen vor Ort zu Themenstellungen, die für die Sachkundevermittlung erforderlich sind.

Bitte beachten Sie, dass auch andere als die aufgeführten Themen nach Rücksprache mit dem für die Terminkoordination zuständigen Mitarbeiter, Herrn Thomas Int-Veen (Tel: 0511 3603-558 / E-Mail: [thomas.int-veen@svn.de](mailto:thomas.int-veen@svn.de)), angeboten werden können.

Insbesondere im Bereich Rechnungslegung ist eine weitere Spezifizierung der Vortragsthemen geboten.

Jeder Themenbereich ist inklusive Diskussionszeit für 90 Minuten konzipiert und wird für einen einheitlichen Preis von 1.200 Euro zzgl. Reisekosten angeboten.

Es besteht auch die Möglichkeit, die gewünschten Themen als Online-Seminar durchzuführen.

Das Kompaktseminar für Verwaltungsräte (S. 4) wird als 2-tägiges Seminar in der Regel in der Sparkassenakademie in Hannover angeboten, die Termine werden per Rundschreiben bzw. im Bildungsprogramm veröffentlicht.

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

# Ihre Ansprechpartner



**Dr. Dietmar Haase**  
Akademiesdirektor  
[dietmar.haase@svn.de](mailto:dietmar.haase@svn.de)  
0511 3603 500



**Thomas Int-Veen**  
Referent  
[thomas.int-veen@svn.de](mailto:thomas.int-veen@svn.de)  
0511 3603 558

**Adresse:**  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Schiffgraben 6-8  
30159 Hannover

Inhaltliche Zuständigkeit:  
Dr. Dietmar Haase

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-500  
mailto: dietmar.haase@svn.de

Thomas Int-Veen

Sparkassenverband Niedersachsen  
Geschäftsbereich  
Sparkassenakademie Niedersachsen  
Telefon: 0511 3603-558  
mailto: thomas.int-veen@svn.de

